

טופס: "חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ"

מינהל המחקר החקלאי	משרד החקלאות
הנהלת המינהל	יחידה מזמינה/מכון
20.3.2014	תאריך חוות דעת
582	פטור מס' (פנימי):

אל: ועדת המכרזים

הנדון: חוות דעת מקצועית במסגרת כוונה להתקשר עם ספק יחיד/ספק חוץ

הבקשה מסתמכת על תקנה X 3(29) / 3(31) לתקנות חובת מכרזים ועל הוראות תכ"ם מס' 7.8.1 ו-7.8.2.

האם קיים בנושא ההתקשרות מכרז חשכ"ל: כן לא

סוג ההתקשרות:

ביצוע עבודה

שירותים

טובין

דלויט-ברייטמן אלמגור זוהר	שם הספק:
512405010	מספר הספק: (ח.פ.ח/צ.ע.מ/מספר עמותה)
<input type="checkbox"/> ספק חוץ	ספק זה הנו:
X ספק יחיד	אומדן / שווי ההתקשרות:
70,000 ₪ לא כולל מע"מ (35,000+35,000) = 68,600 ₪	תקופת ההתקשרות:
31.12.2015	

תיאור מהות ההתקשרות (רקע ופירוט התכונות של הטובין/השירות/העבודה) = מפרט טכני

הנושא: תוכנית פיתוח מנהלים כחלק מהטמעת החזון והאסטרטגיה במינהל המחקר החקלאי

שדרוג שדרת ניהול של מנהלי מחלקות ועבודה ניהולית ברמות השונות על פי ממצאי הערכת הצרכים והתוכנית האסטרטגית.

הכשרת המנהלים תבצע באמצעות שתי תוכניות הכשרה ופיתוח ייעודיות ומותאמות לאתגרי הניהול השונים בכל דרג ותפקידו ביישום האסטרטגיה.

- למען הסר ספק מובהר בזאת כי השגה שתתקבל, ככל שתתקבל, תיבחן לאור המפרט הטכני והנימוקים המתוארים בפסקה הבאה ובחינת הנסיבות הרלוונטיות.

נימוקים כי הספק הוא ספק יחיד או כי הטובין הם טובי חוץ

נא להתייחס לסעיפים הבאים:

1. **האמצעים שבהם נערכו בדיקות לאיתור ספקים נוספים והכנת חוות דעת:**
2. **ממצאי הבדיקה:**
3. **נימוקים והערות נוספות:**

1. חברת דלויט זכתה במשרד החקלאות במכרז להטמעת תרבות של עבודה על פי תוכניות עבודה אשר כללה תיקוף חזון ואסטרטגיה עבור המשרד. פרויקט זה החל לפני כשלוש שנים.
2. חברת דלויט למדה את האקלים שבו עובד משרד החקלאות- חידדה את חזון המשרד, בנתה את תבנית היעדים, ותפסת המשימות הארגוניות במשרד החקלאות ותומכת בהטמעת תוכנית העבודה הארגונית של המשרד גם בימים אלו.
3. חברת דלויט, כחלק ממאמץ המשרד, ערכה הערכת צרכים מקיפה במינהל המחקר החקלאי המהווה יחידת סמך של המשרד ומודעת, עקב כך, ליכולות, חזקות ופגמים של מינהל המחקר החקלאי.
4. במסגרת ההסכם עם משרד החקלאות ערכה חברת דלויט סקר צרכים של דרג הניהול במינהל המחקר החקלאי, ערכה ראיונות אישיים, הגישה מסקנות, ניתחה את הצרכים לשיפור שידרת הניהול של המוסד, איתרה ממשקים הכרחיים עם משרד החקלאות, חסמים להסרה ופיתוח כלים ואסטרטגיה הדרושים לחיזוק ממשקי העבודה עם המשרד ולחכונת המינהל לעשור הבא.
5. לצורך הטמעת האסטרטגיה שפותחה תוך ועקב כל האמור יש צורך להתקשר עם חברת דלויט. חברת דלויט היא הספק היחיד בנסיבות העניין אשר יכולה לבצע מידית את הטמעת תוכנית האסטרטגיה במינהל (לכלל המינהל).
6. לאחר סקר הצרכים במנהל, חברת דלויט מודעת לצרכי המינהל, צרכי שידרת הניהול ותפקודו ויכולה להטמיעה מידית את תוכנית השדרוג של התנהלות/תפקוד מנהלי היחידות השונות במינהל – בשל היכרות עם הצרכים והיכולות (מנהלי המחלקות).
7. בשל היכרות ולמידה של ממשקי הפעילות במשרד החקלאות ובמינהל המחקר החקלאי - חברת דלויט היא היחידה היכולה לטייב את דרכי הפעולה של שדרת הניהול הבכירה במכון במינהל המחקר החקלאי ללא צורך בשלבי לימוד נוספים וללא איבוד זמן לפילוח שני האירגונים (משרד החקלאות והמינהל).
8. לדלויט הידע וההיכרות, הניתוח והמסקנות שבאמצעותן ניתן יהיה להכין את סדנא של עתודה ניהולית של המינהל אל מול האתגרים וצרכי העתיד תוך התחשבות בצרכי המשרד כחלק מההטמעה.

לאור הנימוקים שמניתי לעיל אנו מבקשים לערוך ההתקשרות בהליך פטור ממכרז. חוות דעתי זו ניתנת מתוקף היותי הסמכות המקצועית לנושא זה. בכבוד רב,

ליאורה בן דוד	הדרכה	חתימה
שם בעל הסמכות המקצועית	תפקיד בעל הסמכות המקצועית	חתימה